NL financial investments

Bestuursverslag 2025

1. Inleiding

NLFI is een stichting met statutaire zetel in Den Haag, geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 53082230. De volledige statutaire naam luidt: stichting administratiekantoor beheer financiële instellingen. NLFI is een stichting met een wettelijke taak, opgericht met het oog op transparante belangenscheiding, een geloofwaardige exit strategie en een zakelijk, niet-politiek beheer van deelnemingen van de Staat der Nederlanden in een aantal financiële instellingen.

NLFI voerde in 2025 het privaatrechtelijke beheer over de deelnemingen van de Staat in de vennootschappen ABN AMRO Bank N.V. (**ABN AMRO**) en ASN Bank N.V. (tot 1 juli 2025 genaamd de Volksbank N.V.) (**ASN Bank**). In het verleden voerde NLFI het privaatrechtelijke beheer over a.s.r. N.V., Propertize B.V., Vivat N.V. en een belang in de Saudische bank Alawwal. Deze belangen zijn inmiddels geprivatiseerd.

2. Werkzaamheden van NLFI in 2025

2.1. Algemeen

In artikel 3 van de statuten van NLFI is het doel van NLFI opgenomen. De eerste twee leden van deze bepaling luiden als volgt:

3.1. De stichting heeft ten doel:
(a)

(i) het uitgeven van royeerbare certificaten tegenover het op eigen naam ten titel van administratie verkrijgen en houden van tot op dat moment door de Staat der Nederlanden gehouden aandelen in de vennootschappen;

(ii) het beheren van de in beheer genomen aandelen in de vennootschappen;

(iii) het uitoefenen van alle aan de aandelen verbonden rechten, waaronder het stemrecht;

(b)

(i) het adviseren van Onze Minister over de strategie tot verkoop van de aandelen door de Staat;

(ii) het namens de Staat uitvoeren van de in onderdeel b, ten eerste, bedoelde strategie en, voor zover daartoe gemachtigd, het verrichten van werkzaamheden met het oog op het beheer van vermogensbestanddelen die verband houden met de aandelen en met het oog op de verkoop van de aandelen;

(c)

(i) het ter zijde staan van Onze Minister bij contacten met de Europese Commissie of nationale toezichthouders ter zake van het beheer en de verkoop van de aandelen;

(ii) het verrichten van alle handelingen, welke met het in dit artikel omschreven doel in verband staan, daaruit voortvloeien of daarvoor bevorderlijk kunnen zijn.

3.2. Bij de uitoefening van de aan de aandelen verbonden rechten richt de stichting zich primair naar het financieel-economische belang van de houder van door de stichting uitgegeven certificaten van de aandelen, daarbij rekening houdend met de belangen van de vennootschap, de met haar verbonden ondernemingen en de daarbij betrokken werknemers. Dit brengt onder meer mee dat de stichting bewaakt dat de vennootschappen een verantwoorde ondernemingsstrategie voeren, die in lijn is met een commercieel verantwoorde bedrijfsvoering en de geldende regels voor goed ondernemingsbestuur (corporate governance).

De stichting oefent de aan de aandelen verbonden rechten op een zodanige wijze uit dat de vennootschappen zelfstandig hun commerciële strategie kunnen bepalen en de dagelijkse bedrijfsvoering kunnen uitoefenen, dat geen sprake is van coördinatie van het commerciële beleid van de vennootschappen en dat tussen de vennootschappen geen concurrentiegevoelige informatie wordt uitgewisseld.

De werkwijze van NLFI ten aanzien van de deelnemingen kan omschreven worden als de werkwijze van een betrokken aandeelhouder, waarbij de statutaire rollen van de raden van bestuur en raden van commissarissen van de deelnemingen gerespecteerd worden. NLFI wil als aandeelhouder van enkele financiële instellingen duurzaam en verantwoord ondernemen bevorderen. Daarbij besteedt NLFI de nodige aandacht aan duurzaamheid en het goed functioneren van de corporate governance (ESG) bij deze instellingen. In aansluiting op de statuten heeft NLFI met de verschillende deelnemingen nadere afspraken vastgelegd over de wijze waarop invulling wordt gegeven aan de in de statuten opgenomen regelingen.

De belangrijkste handelingen van NLFI in 2025 worden hierna kort besproken. Voorts is nadere informatie over deze handelingen te vinden op de NLFI website: https://www.nlfi.nl/publicaties/.

2.2. ABN AMRO

2.2.1 Aandelen

NLFI hield op 31 december 2025 ten titel van administratie een belang van circa 27,45% in ABN AMRO, waarvan circa 25,15% direct werd gehouden in gewone aandelen en circa 2,3% indirect werd gehouden in certificaten. NLFI heeft daartegenover certificaten van aandelen (respectievelijk certificaten) met hetzelfde nominale bedrag uitgegeven aan de Staat.

Op 15 oktober 2024 heeft NLFI een handelsplan aangevangen, dat liep tot 25 juli 2025. Hiermee werd het totale belang van NLFI teruggebracht naar 30,5%. Er zijn in totaal 83.304.857 certificaten verkocht onder het handelsplan waarmee een totale opbrengst van circa EUR 1.562,1 miljoen werd gerealiseerd.

Op 22 mei 2025 heeft NLFI het finale dividend over 2024 van ABN AMRO ontvangen ten bedrage van circa EUR 215 mln.

Op 6 augustus 2025 heeft ABN AMRO een aandeleninkoopprogramma aangekondigd voor een totaalbedrag van EUR 250 mln. NLFI heeft voor 30,5% deelgenomen aan het inkoopprogramma. De deelname van NLFI aan het inkoopprogramma had tot gevolg dat het effect van het inkoopprogramma op NLFI's procentuele belang werd nagenoeg geneutraliseerd waardoor dit vrijwel niet is toegenomen als gevolg van het inkoopprogramma. De totale bruto opbrengst voor NLFI bedroeg circa EUR 76,25 mln.

Op 9 september 2025 heeft NLFI een nieuw handelsplan aangevangen, waarmee het totale belang van NLFI zal worden teruggebracht naar ongeveer 20%. Dit handelsplan zal in 2026 worden afgerond.

Alle ontvangen bedragen werden terstond doorgestort naar het ministerie van Financiën.

2.2.2 De taakuitoefening en het gevoerde beleid

In 2025 heeft NLFI op reguliere basis formeel en informeel overleg gevoerd met (de voorzitters van) de raad van commissarissen en raad van bestuur van ABN AMRO. Tijdens de overlegmomenten is een groot aantal onderwerpen besproken waaronder de strategie van de bank, governance en (eventuele) verkooptransacties van aandelen ABN AMRO door NLFI. Onderwerpen van gesprek waren meer specifiek:

- De financiële en niet-financiële resultaten van de bank
- Diverse governance onderwerpen, waaronder de samenstelling en het beloningsbeleid van de raad van bestuur en de raad van commissarissen
- De strategie en financiële doelstellingen, kapitaal- en funding plan, alsmede het risicoprofiel van de bank. Dit jaar was er bijzondere aandacht voor de plannen die gepresenteerd werden tijdens de capital markets day op 25 november
- Compliance (inclusief poortwachtersfunctie)

- De ambities en resultaten op het gebied van ESG
- Verkooptransacties door NLFI

Verder wordt contact onderhouden met ABN AMRO met als uitgangspunt dat ABN AMRO en NLFI elkaar niet voor verrassingen plaatsen en elkaar over de voor elkaar relevante zaken tijdig en juist informeren.

2.2.3 Aandeelhoudersvergaderingen en aandeelhoudersbesluiten

Op 23 april 2025 heeft NLFI deelgenomen aan de algemene vergadering van aandeelhouders van ABN AMRO. NLFI heeft ingestemd met de volgende voorstellen via een steminstructie aan de notaris (via het e-voting-systeem):

a) Bezoldigingsverslag over 2024
b) Vaststelling van de gecontroleerde jaarrekening over 2024
c) Dividendvoorstel
d) Verlening van decharge aan de individuele leden van de Executive Board in functie gedurende het boekjaar 2024 voor hun taakuitoefening gedurende 2024
e) Verlening van decharge aan de individuele leden van de Raad van Commissarissen in functie gedurende het boekjaar 2024 voor hun taakuitoefening gedurende 2024
f) Benoeming van Ernst & Young Accountants LLP als externe accountant om een assuranceoordeel te geven over het duurzaamheidsverslag van ABN AMRO voor het boekjaar 2025
g) Benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. als externe accountant om een assuranceoordeel te geven over de duurzaamheidsverslagen van ABN AMRO voor de boekjaren 2026, 2027 en 2028
h) Herbenoeming van Mariken Tannemaat als lid van de Raad van Commissarissen
i) Machtiging tot uitgifte van aandelen en/of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen
j) Machtiging tot beperking of uitsluiting van voorkeursrechten
k) Machtiging tot de inkoop van (certificaten van) aandelen in het eigen aandelenkapitaal van ABN AMRO
l) Intrekking van (certificaten van) aandelen in het geplaatste aandelenkapitaal van ABN AMRO

Op 11 september 2025 heeft NLFI haar stem uitgebracht op de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van ABN AMRO. NLFI heeft ingestemd met het volgende agendapunt:

a) benoeming van Daniel Hartert tot lid van de Raad van Commissarissen

2.3 ASN Bank (tot 1 juli 2025 genaamd de Volksbank N.V.)

2.3.1 Aandelen

NLFI houdt 100% van de aandelen in het kapitaal van ASN Bank ten titel van administratie. NLFI heeft daartegenover certificaten van aandelen met hetzelfde nominale bedrag uitgegeven aan de Staat.

2.3.2 De taakuitoefening en het gevoerde beleid

In 2025 heeft NLFI, op reguliere basis, formeel en informeel overleg gevoerd met (de voorzitters van) de raad van commissarissen en raad van bestuur van ASN Bank. Tijdens deze overlegmomenten is een groot aantal onderwerpen besproken waaronder de strategie van de bank, governance en (eventuele) gereedheid voor privatisering.

Onderwerpen van gesprek waren in het bijzonder:

- De financiële en niet-financiële resultaten van de bank.
- De samenstelling en het beloningsbeleid van de raad van bestuur en de raad van commissarissen
- De strategie en financiële doelstellingen, alsmede het risicoprofiel van de bank
- Risicomanagement
- Compliance (incl. poortwachtersfunctie)
- Toezichthouderdossiers (incl. door DNB opgelegde boetes)
- De ambities en resultaten op het gebied van ESG

Met deze overleggen wordt invulling gegeven aan een (betekenisvolle) dialoog tussen aandeelhouder en vennootschap.

Daarnaast wordt contact onderhouden met als streven dat ASN Bank en NLFI elkaar tijdig en juist informeren over relevante zaken en verrassingen hieromtrent voorkomen.

In juni 2025 bracht NLFI haar jaarlijkse verslag uit aan de minister van Financiën over de stand van zaken bij ASN Bank en over de gereedheid van de bank om een besluit te nemen over haar toekomst (de voortgangsrapportage (VGR) 2025).

2.3.3 Aandeelhoudersvergaderingen en aandeelhoudersbesluiten

Op 21 februari 2025 heeft NLFI onderstaande aandeelhoudersbesluiten buiten vergadering genomen:

a) benoeming van Isold Heemstra als statutair bestuurder van ASN Bank, met de titel CCO, voor een termijn eindigend per het tijdstip van de sluiting van de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap in 2029
b) benoeming van Gwendolyn van Tunen als statutair bestuurder van ASN Bank, met de titel CFCO, voor een termijn eindigend per het tijdstip van de sluiting van de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap in 2029

Op 17 april 2025 heeft NLFI tijdens de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders een positief advies dan wel positieve stem uitgebracht op alle geagendeerde stempunten, te weten:

a) het 'Remuneration Report 2024'
b) de vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2024
c) het voorstel tot het inhouden van dividenduitkering
d) de wijziging van de statuten (statutaire naamswijziging (artikel 2); (her)benoemingstermijn van statutaire bestuurders (artikel 16.3); vernummering van de statuten; tekstuele wijziging (artikel 18, lid 1, sub b); doorslaggevende stem voorzitter van de Raad van Bestuur (artikel 17.5))
e) decharge van leden van de Raad van Bestuur voor hun taakuitoefening in het boekjaar 2024;
f) decharge van leden van de Raad van Commissarissen voor hun taakuitoefening in het boekjaar 2024
g) herbenoeming van Gerard van Olphen, Jeanine Helthuis en Petra van Hoeken in de Raad van Commissarissen

2.4 RFS Holdings B.V.

Op verzoek van en voor rekening van de Nederlandse Staat monitort NLFI de fiscale afwikkeling welke verband houdt met de in 2019 verkochte activa in Saoedi-Arabië.

3. Governance van NLFI

3.1 Bestuur en directie

Het bestuur van NLFI bestond in 2025 uit dr. W.M. van den Goorbergh, mr. D.C.C. van Everdingen en dr. B. ter Haar.

Wim van den Goorbergh

Wim van den Goorbergh is econoom en was tot 2002 CFO en vicevoorzitter van het bestuur van de Rabobank. Daarna vervulde hij diverse bestuurlijke en toezichthoudende functies, onder meer als commissaris bij BNG Bank en NIBC Bank.

Diana van Everdingen

Diana van Everdingen was 22 jaar advocaat bij Stibbe, waarvan 15 jaar partner, gespecialiseerd in M&A en ECM-transacties. Daarna was zij 8 jaar vicevoorzitter van de raad van toezicht van de AFM. Voorts vervult zij enkele bestuursfuncties en toezichthoudende functies in de culturele sector en het postdoctorale onderwijs.

Bernard ter Haar

Bernard ter Haar is natuurkundige en econoom. Hij was ruim dertig jaar werkzaam bij de Rijksoverheid, onder andere als directeur Financiële Markten bij het ministerie van Financiën en DG Sociale Zekerheid en Integratie bij het ministerie van SZW. Hij vervult nog tijdelijke opdrachten voor de overheid en bekleedt diverse bestuurlijke functies.

De door de minister van Financiën benoemde bestuursleden ontvangen een vergoeding op grond van een met hen gesloten overeenkomst van opdracht (bestuursovereenkomst).

Drs. R. Bröcheler was geheel 2025 de managing director van NLFI.

Rens Bröcheler

Rens Bröcheler werkte bij Generale Bank en ABN AMRO voordat hij in 1999 overstapte naar het ministerie van Financiën. Daar heeft hij ruime managementervaring opgedaan als hoofd Cash Management, hoofd Deelnemingen en projectdirecteur Financiële Instellingen. Sinds de oprichting van NLFI in 2011 is hij managing director.

3.2. Bestuursvergaderingen en overleg

In 2025 hebben 13 bestuursvergaderingen plaatsgevonden. Daarnaast is veelvuldig binnen het bestuur en met het team overlegd, waarbij uit dergelijk overleg voortkomende conclusies en besluiten in de verslagen van de bestuursvergaderingen zijn vastgelegd. Deze overleggen vonden geregeld plaats in de vorm van telefonische overleggen in weken waarin geen bestuursvergadering plaatsvond. Belangrijke onderwerpen die aan de orde zijn geweest, zijn:

- algemene vergaderingen van aandeelhouders
- aandeelhoudersbesluiten buiten vergadering
- overleggen met (organen van) de vennootschappen
- de strategie van ABN AMRO
- de samenstelling van de raden van bestuur en commissarissen van ABN AMRO
- (eventuele) verkooptransacties van (certificaten van) aandelen ABN AMRO door NLFI
- de strategie van ASN Bank
- de samenstelling van de raden van bestuur en commissarissen van ASN Bank
- (eventuele) gereedheid ASN Bank voor privatisering
- besluiten met betrekking tot de selectie en benoeming van adviseurs van NLFI
- strategische, maatschappelijke en geopolitieke ontwikkelingen
- overleggen met het ministerie van Financiën
- interne aangelegenheden, o.a. bezetting team, vervulling vacature, compliance, en
- vaststelling van de begroting en de jaarrekening

Het bestuur heeft bij een aantal (juridische, strategische en financiële) vraagstukken extern advies ingewonnen.

3.3. Interne governance

NLFI heeft maatregelen getroffen voor een beheerste en integere bedrijfsvoering. De jaarrekening wordt gecontroleerd door een externe accountant. De opdracht voor de controle van de jaarrekening over het boekjaar 2025 is verleend aan Ernst & Young. NLFI heeft een verzekering voor bestuurdersaansprakelijkheid afgesloten ten behoeve van iedere individuele bestuurder, waarvan de premie door NLFI wordt betaald.

Rapporteur

Omdat de Mededingingswet van toepassing is op de deelnemingen van NLFI, hebben NLFI en het ministerie van Financiën met goedkeuring van de Autoriteit Consument & Markt (ACM) maatregelen genomen. Onderdeel van de door de ACM goedgekeurde maatregelen betreft de aanstelling van een door de Staat en NLFI benoemde rapporteur ten behoeve van de ACM die er op toeziet dat deze maatregelen door het ministerie van Financiën en NLFI worden nageleefd. De rapporteur rapporteert halfjaarlijks achteraf over de naleving van de getroffen maatregelen aan de ACM. Ook in 2025 heeft de rapporteur gerapporteerd.

Integriteitsrisico's

NLFI heeft in 2025 een gedragscode gehanteerd die tot doel heeft het waarborgen en handhaven van het vertrouwen in NLFI door belanghebbenden, alsmede het voorkomen van integriteitrisico's. Deze gedragscode kent daartoe onder andere regels en richtlijnen voor insiders:

a. ter voorkoming van verstrengeling van belangen van NLFI en de privébelangen van insiders
b. ter vermijding van gebruik of verspreiding van voorwetenschap of andere vertrouwelijke marktinformatie c.q. van misbruik en oneigenlijk gebruik van bij NLFI voorhanden vertrouwelijke informatie
c. ter voorkoming van koersmanipulatie en andere misleidende handelingen
d. ter bescherming van de reputatie van NLFI en de daarbij betrokken personen

NLFI heeft een externe compliance officer die toeziet op de naleving van de gedragscode. Tevens heeft NLFI een externe vertrouwenspersoon integriteit. In 2025 is compliance als vast onderwerp op de agenda van de bestuursvergadering opgenomen geweest. De compliance officer heeft over 2025 zoals gebruikelijk per kwartaal gerapporteerd aan het bestuur.

Rechtmatigheid, doelmatigheid

Binnen NLFI zijn verschillende maatregelen getroffen om de rechtmatigheid en doelmatigheid van het handelen te bevorderen.

"in control statement"

Evenals in voorgaande jaren is intern een in control statement opgesteld. De managing director heeft hierover gerapporteerd aan het bestuur die deze vervolgens heeft vastgesteld. Zie ook de risicoparagraaf (paragraaf 3.5.).

Permanente educatie

NLFI is een kennisintensieve organisatie. Het bestuur en het team werken daarom aan opleiding en training. Er is voldoende budget beschikbaar voor individuele opleidingen. In 2025 hebben het team en het bestuur gezamenlijk deelgenomen aan kennissessies met externe deskundigen.

Werknemers

Gedurende 2025 had NLFI acht medewerkers (vijf full-time, drie part-time) in dienst met een privaatrechtelijk arbeidscontract.

Bezoldiging topfunctionarissen (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. In de jaarrekening is een separate verantwoording over dit onderwerp opgenomen. In 2025 was dat bezoldigingsmaximum € 246.000. NLFI had in 2025 geen functionarissen op wie deze wet van toepassing is van wie de som van de bezoldiging ten laste van NLFI meer bedroeg dan (een tijdsevenredig deel van) het genoemde bezoldigingsmaximum. In

2025 was geen sprake van een uitkering wegens beëindiging van enig dienstverband aan een topfunctionaris.

Er zijn geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen. Er zijn in 2025 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald.

3.4. Externe leveranciers en huisvesting

NLFI heeft in 2025 goederen en diensten betrokken van verschillende externe dienstverleners en leveranciers. Daarbij ging het onder meer om juridische, financiële, administratieve-, accountants- en ICT-diensten. NLFI heeft eind 2025 lopende contracten met verschillende dienstverleners.

Begin 2025 is NLFI verhuisd naar een ander deel van het pand aan de Lange Houtstraat, Den Haag.

3.5 Risicoparagraaf

NLFI hanteert een in control statement (ICS). Het doel hiervan is het verhogen van het inzicht in en de consensus over risicobeoordeling, -beheersing en -bewaking. Naast het behalen van doelstellingen kan daarmee ook worden gestuurd op het voorkomen of beheersen van risico's van een organisatie. De administratieve organisatie voorziet in functiescheiding tussen beschikken, betalen en uitvoeren. Waar nodig wordt gewerkt met dubbele autorisatie (vier ogen principe). In 2025 zijn de in het in control statement opgenomen risicogebieden in ogenschouw genomen. Het betreft leiderschap, aansprakelijkheid, personele bezetting, procesbeheersing, uitbesteding, relatie met stakeholders en relatie met deelnemingen. NLFI heeft een risicoaverse benadering.

Om eventuele financiële tegenvallers op te vangen wordt het weerstandsvermogen aangehouden.

4. Financiële gegevens NLFI

4.1. Financiële gegevens over 2025

NLFI is een stichting zonder winststreven. In de Wet NLFI is vastgelegd dat de minister van Financiën de kosten vergoedt die NLFI maakt voor haar wettelijke taak en doel, zoals uitgewerkt in de statuten en de administratievoorwaarden. Daarmee is de financiële continuïteit van NLFI gewaarborgd.

Toekomstige verschillen tussen de gerealiseerde baten en gerealiseerde lasten van de activiteiten van NLFI kunnen ten gunste c.q. ten laste van de egalisatiereserve komen. Daarbij geldt dat overeenkomstig de statuten van NLFI de egalisatiereserve in beginsel niet meer bedraagt dan EUR 5 mln.

NLFI houdt de deelnemingen voor de Staat en heeft certificaten uitgegeven aan de Staat. NLFI heeft geen eigen financieel of economisch belang bij de deelnemingen. Gelet op de statutaire regelingen van de deelnemingen en de wettelijke bevoegdheden van de minister van Financiën ten aanzien van principiële en zwaarwegende beslissingen is geen sprake van een zodanige overwegende zeggenschap van NLFI op de deelnemingen dat tot consolidatie zou moeten worden overgegaan. Onderstaande financiële gegevens betreffen de financiële gegevens van NLFI als zelfstandige rechtspersoon.

4.2. Begroting 2026

De bij het ministerie van Financiën ingediende begroting voor 2026 luidt als volgt. Deze begroting is op 4 maart 2026 door de minister van Financiën goedgekeurd.

			Budget jaar 2026
Bestuur			
	Bestuur	€	190.750
	Reiskosten	€	2.000
	Porto	€	1.000
	Werving		
		€	193.750
Werknemers			
	Salarissen en sociale lasten	€	1.258.699
	Kosten woon werk verkeer	€	8.000
	Reiskosten	€	9.000
	Werving	€	40.000
	Gezondheid & veiligheid (ARBO)	€	5.000
	Opleiding	€	35.000
	Diensten van derden	€	60.000
		€	1.415.699
Huisvesting			
	Huur en servicekosten	€	228.800
		€	228.800
Kantoor			
	Kantoormeubilair	€	5.000
	Kantoorautomatisering	€	60.000
	Kantoorbenodigdheden	€	4.000
	Drukwerk en kopieerkosten	€	5.000
	Document- en archiefbeheer	€	10.000
	Telefoonkosten	€	2.500
	Beveiligingsonderzoek ICT	€	15.000
	Overige kantoorkosten	€	2.500
		€	104.000
Algemeen			
	Administratiekosten	€	50.000
	Bankkosten	€	4.000
	Communcatiekosten	€	15.000
	Verzekeringen	€	62.000
	Incidentele lasten	€	2.500
	Rente		
	Externe accountant	€	50.000
		€	183.500
Subtotaal: Kosten organisatie NLFI		€	2.125.749
Raming direct toerekenbare kosten deelnemingen			2026
Advies			
	Advies ABN AMRO totaal	€	700.000
	Advies RFS & MinFin direct totaal	€	-
	Advies ASN Bank	€	700.000
	Advies Overig	€	140.000
Subtotaal: direct toerekenbaar		€	1.540.000
Totaal		€	3.665.749
Te ontvangen rente		€	(122.500)
Benodigd budget		€	3.543.249

-0-