

## Ministerie van Financiën

> Retouradres Postbus 20201 2500 EE Den Haag

De voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-Generaal  
Postbus 20018  
2500 EA Den Haag

### Directie Financieringen

Korte Voorhout 7  
2511 CW Den Haag  
Postbus 20201  
2500 EE Den Haag  
www.rijksoverheid.nl

### Ons kenmerk

2018-0000200621

### Bijlage

Voortgangsrapportage NLFI

Datum 27 november 2018  
Betreft Voortgangsrapportage NLFI over strategie van de Volksbank

Geachte voorzitter,

In 2016 heeft mijn voorganger uw Kamer geïnformeerd over de *Toekomst van SNS Bank*.<sup>1</sup> Hij heeft toegezegd uw Kamer jaarlijks te informeren over de voortgang van het doorvoeren van de noodzakelijke verbeteringen bij de Volksbank<sup>2</sup> en over de gereedheid van de Volksbank voor besluitvorming over haar toekomst. Vorig jaar heeft mijn voorganger uw Kamer voor het eerst over de voortgang geïnformeerd.<sup>3</sup> Met deze brief informeer ik u over de huidige stand van zaken. Ik heb mij hierover laten adviseren door NLFI.<sup>4</sup> De voortgangsrapportage van NLFI met betrekking tot de Volksbank treft u aan als bijlage bij deze brief.

#### *Advies NLFI juni 2016 en voortgangsrapportage NLFI september 2017*

NLFI heeft in haar 'Advies toekomstopties SNS Bank' van juni 2016 geconcludeerd dat de Volksbank meer tijd nodig heeft om een sterke positie binnen het Nederlandse bankenlandschap te verwerven. De Volksbank wil zich positioneren als een veilige retailbank die eenvoudige en transparante financiële producten aanbiedt tegen eerlijke prijzen op basis van een operationeel excellent bedrijfsmodel en resulterend in een marktconform dividendrendement. Om te komen tot een dergelijke profilering is een transitie van de bank noodzakelijk. NLFI concludeerde destijds dat de Volksbank nog niet gereed was voor een besluit over haar toekomst. NLFI adviseerde de bank twee tot drie jaar de tijd te geven om de beschreven transitie te bewerkstelligen. Dit advies heeft mijn voorganger overgenomen en daarbij NLFI verzocht de voortgang van deze transitie te monitoren en hierover elk jaar te rapporteren aan hem.

NLFI heeft in navolging van dit verzoek in haar eerste voortgangsrapportage van september 2017 geconcludeerd dat de Volksbank zeker nog de resterende tijd van de oorspronkelijke, in het advies uit 2016 toegelichte verwachte periode van twee tot drie jaar nodig zou hebben om optimale langetermijnwaardcreatie te bewerkstelligen. Mijn voorganger heeft de conclusies van NLFI onderschreven.

<sup>1</sup> Tweede Kamer, vergaderjaar 2015–2016, 33 532, nr. 61

<sup>2</sup> De Volksbank N.V. is vanaf 1 januari 2017 de nieuwe statutaire naam van SNS Bank N.V.

<sup>3</sup> Tweede Kamer, vergaderjaar 2017-2018, 33 532, nr. 76

<sup>4</sup> De aandelen van de Volksbank worden beheerd door de stichting administratiekantoor beheer financiële instellingen (handelsnaam 'NLFI').

### *Voortgangsrapportage NLF1 oktober 2018*

NLF1 concludeert in de tweede voortgangsrapportage dat de Volksbank op een aantal punten vooruitgang heeft geboekt. Zo heeft de Volksbank op het gebied van zowel niet-financieel als financieel risicomanagement stappen gezet. Verder heeft de Volksbank aangetoond dat zij innovatieve technologie voortvarend implementeert en dat zij vooruitgang heeft geboekt in de standaardisatie van producten en processen.

Directie Financieringen

Ons kenmerk  
2018-0000200621

Samengevat meent NLF1 echter dat de Volksbank meer tijd nodig heeft om haar strategie verder uit te werken en haar identiteit als maatschappelijke bank verder te versterken. De Volksbank moet in dit verband toewerken naar de gehanteerde targets en verdere initiatieven ontplooiën. Daarnaast leiden de nieuwe kapitaaleisen (afrondering Basel III raamwerk), alsmede nieuwe vereisten omtrent verliesabsorberende verplichtingen (MREL-verplichtingen) en implementatie van IFRS 9 tot aanpassingen van de kapitaalstructuur van de Volksbank. Deze aanpassingen zijn nog niet volledig uitgedacht en doorgevoerd in de kapitaalstructuur. Voorts is het, aldus NLF1, wenselijk dat het kostenprogramma van de Volksbank aantoonbaar tot een structurele vermindering van de kosten leidt. De beoogde reductie van de kosten is vertraagd en NLF1 concludeert dat de Volksbank resultaat op het gebied van kostenreductie moet boeken.

NLF1 concludeert op basis van haar analyse in de voortgangsrapportage dat de bank nog niet klaar is voor een besluit over haar toekomst. De transitie die de Volksbank in 2016 is begonnen, is niet voldoende gereed en levert nog geen overtuigende propositie voor privatisering op. NLF1 concludeert in de huidige voortgangsrapportage wederom dat de Volksbank daarvoor tenminste de resterende tijd van de oorspronkelijke termijn van twee tot drie jaar nodig heeft. Deze termijn loopt ongeveer medio 2019 af. Als de Volksbank medio 2019 niet gereed is voor privatisering, zal NLF1 medio 2019 wederom een voortgangsrapportage uitbrengen.

### *Conclusie en vervolg*

Ik onderschrijf de conclusies van NLF1. Het is van belang dat de Volksbank de resterende tijd van de oorspronkelijke termijn van twee tot drie jaar gebruikt voor verdere implementatie van haar strategie en voltooiing van de transitie die in 2016 is ingezet. Voorts vind ik het van belang dat de Volksbank ernaar streeft om de door haar gestelde doelstellingen te bereiken, waaronder de beoogde verbetering van de verhouding tussen kosten en inkomsten, zodat de Volksbank straks een goede propositie heeft voor privatisering.

Zodra de Volksbank klaar is voor een besluit over haar toekomst, zullen, conform het Regeerakkoord, de opties buiten de overheid onderzocht worden. Op basis daarvan neemt het kabinet een besluit, rekening houdend met de gewenste diversiteit van het bankenlandschap. Bij een privatiseringsadvies of nieuwe voortgangsrapportage medio 2019 van NLF1 zal ik u nader informeren.

Hoogachtend,  
de minister van Financiën,

W.B. Hoekstra